

### Gestão de Ativos – Estratégia, Resiliência e Sustentabilidade

#### Objetivos Gerais

Este curso tem como objetivo fortalecer a capacidade dos participantes para gerir ativos no setor petrolífero de forma estratégica, segura e sustentável. Pretende-se que os formandos compreendam como alinhar os ativos com os objetivos do negócio, otimizando custos, reduzindo riscos e aumentando a fiabilidade operacional, enquanto integram boas práticas de sustentabilidade, ESG e segurança, contribuindo assim para a continuidade das operações e criação de valor duradouro para a organização.

#### Objetivos Específicos

No final deste curso os participantes estarão aptos a:

- Entender o papel estratégico da Gestão de Ativos no setor petrolífero;
- Implementar um Asset Management System alinhado com a ISO 55000;
- Equilibrar custo–risco–desempenho ao longo do ciclo de vida do ativo;
- Reforçar resiliência operacional e continuidade do negócio;
- Integrar segurança operacional e ESG/Sustentabilidade;
- Otimizar CAPEX, OPEX e ROI dos ativos industriais;
- Reduzir falhas críticas, incidentes e tempo de paragem;
- Estruturar indicadores de desempenho e governação.

#### Destinatários

A todos os profissionais que necessitem conhecer e aplicar conhecimentos nas áreas de Gestão operacional e de manutenção, Engenharia de Operações, HSSE / Segurança / Risco, Finanças e Controlo de Gestão, Compliance e Auditoria Interna, Planeamento e Investimentos.

#### Pré-requisitos

Os pré-requisitos necessários para frequentar este curso são:

- Ter acesso a um computador ou um tablet com ligação à Internet e um browser (programa para navegar na web), como o Chrome, Safari, Firefox ou Internet Explorer.
- Pode aceder ao curso a partir de qualquer computador (por exemplo, em casa e no escritório), tablet ou smartphone.

#### Carga Horária

12 horas

## Conteúdo Programático

### Módulo 0 – Apresentação de Plataforma e Método de Utilização

### Módulo I – Fundamentos de Gestão de Ativos

#### ➤ Conceitos-chave:

- O que é um ativo no setor petrolífero
- Diferença entre manutenção e gestão de ativos
- ISO 55000 — princípios essenciais
- Ciclo de vida do ativo (desde aquisição à desativação)

#### ➤ Gestão de Valor no setor petrolífero:

- Relação entre ativos, risco e lucro
- Fiabilidade, disponibilidade e maneabilidade (RAM)
- Segurança de processo e integridade de ativos (AIM)

#### ➤ Governança e responsabilidade:

- “Line of Defense”: Operações, Gestão, Auditoria
- Papel de: Direção, Engenharia, HSSE, Finanças

### Módulo II – Estratégia de Gestão de Ativos

#### ➤ Gestão baseada em risco:

- Ligação entre estratégia empresarial e ativos
- Orçamentação: CAPEX vs OPEX
- Planeamento de substituição e extensão de vida útil
- Priorização de investimentos

#### ➤ Planeamento e alinhamento estratégico:

- RCM – Reliability Centered Maintenance
- RBI – Risk Based Inspection
- FMEA & FMECA
- Matriz risco (probabilidade x impacto)

#### ➤ Metodologias e ferramentas:

- MTBF – Mean Time Between Failures
- MTTR – Mean Time To Repair
- OEE – Overall Equipment Effectiveness
- Custo do ciclo de vida (LCC)

### Módulo III – Resiliência Operacional e Continuidade

- O que é resiliência de ativos?:
  - Capacidade de resistir a falhas
  - Continuidade operacional
  - Recuperação pós-incidente
- Riscos no setor petrolífero:
  - Falhas técnicas
  - Explosões e incêndios
  - Falha de energia
  - Quebras na cadeia de fornecimento
  - Risco cibernético (OT/SCADA)
  - Catástrofes naturais
- Modelos de prevenção e resposta:
  - Bow-Tie
  - Gestão de barreiras
  - HAZOP / SIL
  - Planos de contingência

### Módulo IV – Sustentabilidade, ESG e Transição Energética

- Sustentabilidade aplicada à gestão de ativos
  - Eficiência energética
  - Redução de fugas e emissões
  - Integridade ambiental
  - Impacto social e licenciamento
- ESG e relatórios
  - Governança e transparência
  - Indicadores ambientais
  - Conformidade regulatória local e internacional
  - Relação com investidores e stakeholders
- Economia circular e desativação de ativos
  - Desmantelamento responsável
  - Reaproveitamento e reciclagem
  - Gestão de resíduos perigosos

### Metodologia

Este curso tem sempre presente o formador, que irá mesmo dar a formação presencial através da plataforma.

O Formando pode intervir juntamente com o formador ou com os restantes formandos tal como faz na sala de aula.

As apresentações e exercícios serão sempre disponibilizados pelo formador no final de cada sessão de formação.

No final do curso receberá um Certificado de Formação Profissional caso frequente pelo menos 90% das aulas, realize os trabalhos e os testes propostos, participe nas discussões online e tenha avaliação final positiva.

Esta formação é certificada e reconhecida.