

Gestão de Projetos e Sistemas de Gestão

Objetivos Gerais

Dotar os participantes de competência nas diversas áreas de planeamento, execução, controlo e execução de projetos enquadrados em sistemas de gestão.

Objetivos Específicos

No final deste Curso o formando ficará apto a:

- Compreender o valor da utilização de processos adequados de Gestão de Projetos;
- Definir os vários aspetos de um projeto;
- Construir e gerir um cronograma de atividades e um orçamento;
- Definir e gerir âmbito, problemas, comunicação e riscos num projeto;
- Definir e gerir o nível adequado de qualidade enquadrada no sistema cumprindo um cronograma /prazo, um orçamento com foco na satisfação do cliente;
- Identificar as métricas adequadas para uma avaliação objetiva do desempenho do projeto;
- Gerir os riscos, conflitos, organizando e motivando a equipa, comunicando com o cliente e todos os stakeholders;
- Estar dotado de ferramentas para abordar projetos com maior eficácia e eficiência integrados em sistemas de gestão.

Destinatários

Este Curso destina-se essencialmente a Empresários, Gestores, Quadros Dirigentes e Quadros Superiores de Empresas com interesse na aquisição de competências na área da Gestão Projetos e Sistemas de Gestão.

Pré-requisitos

Os pré-requisitos necessários para frequentar este curso são:

- Ter acesso a um computador ou um tablet com ligação à Internet e um browser (programa para navegar na web), como o Chrome, Safari, Firefox ou Internet Explorer.
- Pode aceder ao curso a partir de qualquer computador (por exemplo, em casa e no escritório), tablet ou smartphone.

Carga Horária

40 Horas

Conteúdo Programático

Módulo 0 – Apresentação de Plataforma e Método de Utilização

Módulo I - Projetos e Gestão de Projetos

- Definição de Projeto

- Porque falham os projetos

Módulo II - O “Gestor do Projeto”

- O perfil do Gestor de Projetos
- Gestor de Projetos ou coordenação técnica de equipas de projeto

Módulo III - Definição de Objetivos

- Primeira etapa da abordagem do projeto
- Alvos, objetivos, requisitos, especificações, definição do âmbito
- Brainstorming

Módulo IV - Metodologia da Gestão de Projetos

- Ciclo de vida de um projeto
- Ciclo de vida da Gestão de Projetos

Módulo V - Constituição de uma Equipa

- Pessoas, grupos e equipas
- O papel de liderança do chefe do projeto
- Definição do âmbito detalhado e distribuição de tarefas
- Matriz de responsabilidades

Módulo VI - Planeamento do Projeto

- Organograma de tarefas
- Definição das tarefas

Módulo VII - Início da Execução do Projeto

- Criação de um plano base

Módulo VIII - Execução do Projeto

- Técnicas de controlo de execução
- Recolha de informação
- Alterações ao plano
- Controlo do projeto

Módulo IX - Gestão do Tempo

- Gestão do planeamento e avaliação dos desvios do planeamento

Módulo X - Gestão da Qualidade

- Sistemas de gestão da qualidade
- Enquadramento da gestão de projetos no sistema de gestão

Módulo XI - Avaliação do Risco

- Metodologias de avaliação de risco

Módulo XII - Conclusão do Projeto

- Relatório de conclusão.

Metodologia

Este curso tem sempre presente o formador, que irá mesmo dar a formação presencial através da plataforma.

O Formando pode intervir juntamente com o formador ou com os restantes formandos tal como faz na sala de aula.

As apresentações e exercícios serão sempre disponibilizados pelo formador no final de cada sessão de formação.

No final do curso receberá um Certificado de Formação Profissional caso frequente pelo menos 90% das aulas, realize os trabalhos e os testes propostos, participe nas discussões online e tenha avaliação final positiva.

Esta formação é certificada e reconhecida.