

Técnicas Avançadas de Controlo e Gestão de Custos

Objetivos Gerais

Este curso é dirigido a todos os profissionais que queiram conhecer os Sistemas e Métodos mais eficazes para Planificar, elaborar e Controlar os Custos da Empresa.

Objetivos Específicos

No final do curso os formandos ficarão aptos a:

- Integrar a Gestão de Custos com Indicadores de Controlo de Gestão e Contabilidade Analítica.
- Implementar um Plano Sistemático que garanta a continuidade de Redução de Custos.
- Aplicar Ferramentas Quantitativas ao Controlo de Custos, como o Método ABC e as Técnicas de Orçamentação Flexível.
- Aplicar as Novas Tecnologias e Internet na Gestão de Custos, sobretudo nos Processos de Compra.
- Utilizar a Gestão de Custos em Processos de Transformação.

Destinatários

Este curso é dirigido a Diretores Financeiros, Diretores Administrativos, Diretores de Controlo de Gestão, Controllers, Responsáveis de Serviços Gerais, Diretores de Compras e Diretores Gerais e Revisores e Técnicos Oficiais de Contas.

Pré-requisitos

Os pré-requisitos necessários para frequentar este curso são:

- Ter acesso a um computador ou um tablet com ligação à Internet e um browser (programa para navegar na web), como o Chrome, Safari, Firefox ou Internet Explorer.
- Pode aceder ao curso a partir de qualquer computador (por exemplo, em casa e no escritório), tablet ou smartphone.

Carga Horária

18 horas

Conteúdo Programático

Módulo 0 – Apresentação de Plataforma e Método de Utilização

Módulo I – Enquadramento Geral

- Impacto nos Resultados. Técnicas de Controlo. Sistemas de Gestão de Custos.

Módulo II – Desenvolvimento de Sistemas Integrados de Custos

- Como criar Sistemas de Gestão de Custos: Contabilidade Analítica, Análise de Custos e Análise Estratégica da Empresa;
- Como manter um Sistema de Monitorização e Controlo.

Módulo III – A Gestão dos Custos no âmbito dos Processos de Transformação

- A Componente Custos num Processo de Transformação;
- Técnicas para garantir o sucesso de um Processo de Transformação.

Módulo IV – O Equilíbrio entre descentralização e Centralização na Gestão dos Custos

- Vantagens e Desvantagens da Descentralização e da Delegação de Competências para assegurar uma Gestão Equilibrada dos Custos.

Módulo V – Ferramentas de Controlo de Gestão e Responsabilização

- Métodos Qualitativos de Controlo de Gestão;
- Os Princípios do Controlo de Gestão;
- Aplicação do Método ABC ao Controlo de Gestão;
- O Método de Orçamentação Flexível como instrumento de Análise de Custos.

Módulo VI – Os Custos e as Novas Tecnologias de Informação

- A Tecnologia como fator facilitador do Controlo de Custos;
- A Gestão do Work-Flow do Processo de Compra utilizando Sistemas Automatizados. As Centrais de Compra Digitais.

Módulo VII – A Aplicação Prática das Técnicas de Redução de Custos

Metodologia

Este curso tem sempre presente o formador, que irá mesmo dar a formação presencial através da plataforma.

O Formando pode intervir juntamente com o formador ou com os restantes formandos tal como faz na sala de aula.

As apresentações e exercícios serão sempre disponibilizados pelo formador no final de cada sessão de formação.

No final do curso receberá um Certificado de Formação Profissional caso frequente pelo menos 90% das aulas, realize os trabalhos e os testes propostos, participe nas discussões online e tenha avaliação final positiva.

Esta formação é certificada e reconhecida.