

Gestão de Projetos e Análise Técnica de Investimento

Objetivos Gerais:

Este curso é dirigido a todos os profissionais que tem como principal objetivo de fornecer e atualizar competências que permitam coordenar, planear e controlar, a gestão de um projeto, nomeadamente as suas atividades, áreas de conhecimento, desafios e Skills chave de gestão e de liderança.

Pretende-se dotar os participantes com os conhecimentos necessários para se tornarem profissionais de excelência nesta disciplina.

Para além da disciplina de gestão de projetos, o programa inclui uma abordagem à análise de investimentos que complementa, necessariamente, um projeto, e desta forma, realizar uma abordagem 360º a toda esta temática.

Objetivos Específicos:

- Conhecer as definições de um projeto;
- Conhecer a evolução do enquadramento de um projeto;
Conhecer as valências mais importantes para a gestão de projetos;
- Saber organizar funcionalmente um projeto;
- Perceber a importância e responsabilidade de um PMO;
- Conhecer as fases de um projeto;
- Conhecer as áreas de conhecimento de um projeto segundo o PMBOK;

Destinatários:

Todos os profissionais com conhecimentos genéricos em gestão de projetos que necessitem de aprofundar a sua experiência e conhecimentos adquiridos.

Carga Horária:

30 horas

Conteúdo Programático:

Módulo I – Introdução e Notas de Enquadramento

- Atitudes de excelência;
- Skills do project manager.

Módulo II – Projetos, Definições e Considerações

- O que é um projeto;
- Gestão, organização e valências;
- O pentágono mágico;
- Pontos críticos em projeto.

Módulo III – Organização Funcional de Projetos

- Gestão;
- As funções de cada player.

Módulo IV – Importância, Funções e Responsabilidades de Um PMO

- O escritório de projetos;
- O agente operacional.

Módulo V – Fases de Projeto

- Iniciação;
- Planeamento;
- Execução;
- Closing.

Módulo VI – Áreas de Conhecimento de Projetos

- Gestão da integração e do âmbito;
- Gestão do orçamento e do custo;
- Gestão do risco;
- Gestão da qualidade;
- Gestão dos recursos;
- Gestão da comunicação;
- Gestão de stakeholders;
- Gestão de procurement.

Módulo VII – Análise Financeira de Projetos

- Investimento real e investimento financeiro;

- Custo de oportunidade;
- Incerteza quanto aos fluxos financeiros futuros;
- Indicadores.

Módulo VIII – Fluxos Financeiros do Investimento

- Previsões;
- Cash flow;
- Outros fluxos, fluxo de tesouraria.

Módulo IX – Financiamento do Investimento

- Capitais próprios e capitais alheios;
- Fontes de financiamento externo;
- Fontes de financiamento interno.

Módulo XX – Decisões em Contexto de Incerteza

- Análise de sensibilidade;
- Análise de cenários;
- Arvore de decisão.