

Controlo de Gestão nas PME – Uma Abordagem Prática

Objetivos Gerais:

Num contexto económico hostil, e face a uma realidade empresarial em constante mudança, o Controlo de Gestão, é uma ferramenta de gestão fundamental, para assegurar o sucesso das organizações.

A resposta a este desafio assenta no domínio das técnicas tradicionais do Controlo de Gestão, potenciadas com novos contributos de gestão.

O conhecimento das técnicas do controlo de gestão, permite aos responsáveis identificar os fatores de custo, atuar sobre as atividades que não acrescentam valor à empresa, e reforçar as competências de gestão das suas equipas.

Objetivos Específicos:

No final deste Curso os participantes saberão:

- Elaborar um Diagnóstico Económico e Financeiro;
- Elaborar um Plano Económico e Financeiro;
- Desenvolver Ferramentas de Acompanhamento e Controlo de Gestão;
- Conhecer Diferentes Metodologias de Controlo de Gestão.

Destinatários:

Este curso destina-se a todos os profissionais que necessitem conhecer e aplicar competências para elaboração de ferramentas de controlo de gestão e utilização de mecanismos que promovam o aumento da rentabilidade do negócio.

Carga Horária:

18 horas

Conteúdo Programático:

Módulo I – Os Aspetos Essenciais para o Controlo de Gestão das PME's

- Os custos Fixos;
- As Margens de Contribuição;
- O Equilíbrio Financeiro;
- O Cash Flow;
- Os Indicadores de acompanhamento de desempenho (KPIs);
- O Orçamento de Exploração;
- A previsão das Necessidades de Financiamento;
- As metodologias de Planeamento Financeiro.

Módulo II – Aplicação Prática do Planeamento Financeiro, a Casos Reais de PME's, com a Utilização dum Modelo de Planeamento.

Módulo III – Utilização Prática da Análise de Sensibilidade e de Planeamento Financeiro, com Cenários, utilizando o Modelo de Planeamento.